

SILVIA EMALDI, PRESIDENTA DE UTE

“El objetivo es lograr una rebaja de las tarifas en este período”

Es la primera mujer en ocupar la presidencia de UTE en toda la historia del organismo, donde trabaja desde hace más de 30 años. Una de las principales metas que se fijó desde su nuevo rol fue la disminución de las tarifas, según afirmó entrevistada por CRÓNICAS. También aspira a mitigar las pérdidas producto de las conexiones irregulares de luz, que “afectan de forma directa los ingresos de la empresa”. En otro orden, informó que el ente apunta a financiar una parte de su plan de inversiones a través de endeudamiento en la Bolsa de Valores.

» Páginas 4 y 5



Silvia Emaldi

Presidenta de UTE

Cambio de la matriz energética: "El componente de generación eólica es sobredimensionado para la demanda actual de energía".

"El objetivo es lograr una rebaja de las tarifas en este período"

» Es la primera mujer en ocupar la presidencia de UTE en toda la historia del organismo, al que ingresó en 1986 como programadora en la División Sistemas de Información. Hoy, desde la más alta jerarquía, asegura que está buscando mecanismos para la baja de las tarifas, que es uno de sus principales propósitos. También apunta a aumentar los vínculos con la región y a mitigar las pérdidas producto de las conexiones irregulares, que "afectan de forma directa los ingresos de la empresa".

Por: **Magdalena Raffo**
@Maleraffo

-¿Qué objetivos se planteó para esta gestión?

-Los grandes objetivos están contemplados en el modelo de gestión de UTE para el período 2020-2025. La empresa debe brindar un servicio público eficiente, para lo cual hay que seguir trabajando en la automatización de procesos y en la incorporación de nuevas tecnologías que aporten a la mejora y agilidad de la gestión.

El primer aspecto clave para UTE será generar un nuevo modelo de negocio que permita trasladar a los clientes los beneficios de la matriz eléctrica del país. El eje principal de dicho modelo será que el acceso a la energía debe contemplar las necesidades de todos los clientes: mejora del confort para residenciales y de la competitividad para el sector productivo, y planes especiales para los más vulnerables.

Debemos apuntar a un consumo eficiente de los clientes, tanto residenciales como del sector productivo, con los menores costos posibles.

Otro punto clave es la inclusión social. En ese sentido procuramos lograr que todos los ciudadanos tengan acceso a la energía eléctrica en forma segura y seguir generando un hábito de pago en sectores que presentan dificultades. Durante la pandemia hemos implementado una serie de planes para considerar la situación de los clientes que presentaron dificultades para el pago.

-Sin embargo, usted anunció que a partir de octubre habrá cortes de energía para los clientes que mantengan deudas con UTE. ¿Hay lugar para alguna medida alternativa como se hizo en otros países?

-UTE, desde el inicio de la pandemia, ha tomado medidas especiales. Se han otorgado una serie de beneficios a nuestros clientes con el objetivo de mi-

nimizar el impacto ocasionado por la pandemia en el ingreso de los hogares.

La empresa adoptó la primera medida a comienzos de abril, para los sectores más vulnerables, que implicó darles la posibilidad de realizar un pago mínimo de la energía contratada durante el período de duración de la pandemia.

A todos los clientes residenciales que tuvieran facturas impagas, se les suspendieron los cortes de energía eléctrica, y no se incluyeron en todos estos meses multas ni recargos por las deudas generadas.

El Directorio aprobó un plan de financiación de deuda sin intereses, en 12 cuotas a pagar a partir de octubre. Se atenderán, caso a caso, las situaciones que puedan presentarse de aquellos clientes que tengan dificultades para mantenerse al día con el pago del servicio.

También se otorgaron beneficios a jardines de infantes, centros culturales, gimnasios, pequeños clubes deportivos, agencias de viaje, inmobiliarias, hoteles, servicios gastronómicos y salones de fiesta.

-¿Cuáles fueron esos beneficios?

-En el caso de los hoteleros, gastronómicos, salones de fiesta y afines, se les exoneró del cargo fijo, y la potencia contratada se calculará de forma proporcional a la energía consumida en el año 2020 frente al mismo mes del 2019.

Respecto a jardines de infantes, centros culturales, gimnasios y pequeños clubes deportivos, cuyos servicios tengan hasta 40 kW de potencia contratada, serán exonerados del 100% del pago de los cargos fijos y potencia contratada hasta setiembre.

A su vez, se dieron descuentos en sectores productivos que utilicen el riego con fines productivos y cuyo permiso de riego esté vigente. Estos pudieron acceder al descuento del 15% de sus consumos hasta marzo de 2021.

Además, se exoneró de las tasas de reconexión a los clientes comerciales que a raíz de la situación generada por la pandemia debieron cesar sus actividades.



-El ministro de Industria, Omar Paganini, dijo a CRONICAS que planea incentivar el uso de vehículos eléctricos. ¿Coincide con la importancia de hacerlo?

-Dado que el transporte es uno de los principales responsables de la emisión de carbono a la atmósfera, junto al Ministerio de Industria, Energía y Minería, intendencias y otros organismos, tenemos como objetivo bajar las emisiones, promoviendo la incorporación de vehículos eléctricos al transporte público y privado.

Asimismo, con Ancap estamos trabajando en la integración de hidrógeno "verde", generado a partir de energía eléctrica de fuentes renovables, para ser utilizado principalmente en el transporte de carga.

Por otro lado, en referencia a la disponibilidad de energías renovables, se buscará la atracción de inversiones productivas para Uruguay, a través de la venta de certificados de origen. Estos son requeridos por empresas a nivel mundial y garantizan que la energía que utilizan es renovable. Un

"El primer aspecto clave para UTE será generar un nuevo modelo de negocio que permita trasladar a los clientes los beneficios de la matriz eléctrica del país".

instrumento idóneo es el uso de tecnología Blockchain.

-Recientemente dijo a la prensa que su "desvelo" es la baja de las tarifas. ¿Qué lineamientos propone para cumplir con ese objetivo, en medio de la crisis económica y sanitaria que desató la pandemia?

-Sin dudas tenemos arriba de la mesa el objetivo de la baja de las tarifas y estamos buscando mecanismos para eso.

Vamos a revisar en forma global las tarifas para aprovechar la capacidad de generación y las redes disponibles,

modelando en forma óptima la demanda para fomentar nuevos usos. De esa manera, aspiramos a lograr una rebaja de las tarifas en este período.

Estaremos analizando la posibilidad de generar un modelo de negocio donde se incentive el uso de tarifas inteligentes que permitan brindar precios más económicos a los clientes, de modo que puedan flexibilizar su consumo y aprovechar los horarios donde la disponibilidad de energía renovable es mayor.

En la revisión tarifaria se trabajará con Ursea, quien por ley tiene la responsabilidad de definir las tarifas técnicas.

-¿Se está buscando incrementar vínculos a nivel energético con los países de la región?

-Sí, exactamente. Buscamos aumentar los vínculos con Brasil y reinstalar la Comisión de Interconexión con Argentina. Para eso ya nos hemos reunido con el ministro de Industria, Omar Paganini, y el embajador en Argentina, Carlos Enciso, con la idea de profundizar la exportación de energía, buscando simetrías de intercambio con el vecino país.

-¿Cuáles son las inversiones más importantes de UTE para el período 2020-2025?

-El plan quinquenal de inversiones apunta a privilegiar el desarrollo de forma integral de Redes Inteligentes. El monto previsto de inversión para los próximos cinco años ascenderá a 962 millones de dólares, con un promedio anual de 190 millones de dólares.

En generación, se promoverá la renovación de la central hidroeléctrica de Baygorria, que está llegando al final de su vida útil.

El cuanto a transmisión, el promedio anual de inversiones será del orden de 40 millones de dólares. Una de las inversiones más importantes que se realizará en el período será la renovación y extensión de la capacidad de la red en 500 kV y 150 kV uniendo Tacuarembó con Salto, pasando por Chamberlain, cerrando así el anillo de transmisión, lo que les dará más confiabilidad al sistema eléctrico nacional y a las interconexiones con los países vecinos.

A nivel de distribución, las inversiones se destinarán a renovar la infraestructura existente y a la atención del crecimiento vegetativo, así como a las obras para la digitalización de estaciones y automatización de la red. El promedio de inversiones de distribución será de 77 millones de dólares anuales. Esto incluirá líneas y subestaciones, cambio de tensión a 22 kV, desarrollo de telecontrol y automatización, sustitución de postes en la red rural y adecuación de instalaciones en Montevideo.

En el área comercial se prevé una inversión anual promedio de 30 millones de dólares, la cual estará enfocada en la adquisición de medidores inteligentes y en su instalación, con el objetivo de llegar a 1.400.000 medidores instalados en el quinquenio.

En el marco del proyecto de Redes Inteligentes, la inversión en equipamiento de vanguardia permitirá obte-

ner los datos de utilización de energía con mayor precisión, así como ofrecer al cliente productos y servicios para una eficiente utilización de la energía y un aumento del confort.

-¿Cómo la empresa pretende financiar estas inversiones?

-UTE apostará a financiar una parte de su plan de inversiones mediante endeudamiento en la Bolsa de Valores, lo que permitirá que la deuda sea en moneda local, además de apelar a los organismos multilaterales de crédito en la medida que se den las condiciones necesarias.

La empresa mantiene una estructura de deuda equilibrada que le posibilita acceder al crédito y a tasas similares a las del soberano.

Asimismo, busca reducir los riesgos financieros contribuyendo a maximizar su valor, para lo cual se están definiendo políticas que optimicen el nivel de endeudamiento, maximicen la porción de deuda nominada en moneda local, minimicen la exposición a la variación en las tasas de interés e incrementen la duración de la deuda.

Actualmente el nivel de deuda en moneda local es de un 53%. Como los ingresos de UTE son en pesos uruguayos, se ha trabajado fuertemente para acompasar la moneda de nominación de la deuda con la de ingresos. En el marco de minimizar los riesgos en lo referente a la volatilidad de los flujos de fondos y resultados, se ha buscado minimizar la porción de la deuda a tasa variable. Hoy el nivel de deuda a tasa fija se encuentra en el entorno del 90%.

-¿Cuál es la situación de UTE respecto al tipo de cambio?

-UTE está expuesta al riesgo de tipo de cambio, dado el descalce entre sus ingresos provenientes del mercado local en pesos uruguayos y casi el 50% de sus egresos en moneda extranjera, predominantemente dólares, como

consecuencia del pago de contratos de compra de energía, algunas inversiones y servicio de deuda.

A efectos de mitigar este riesgo, la empresa ha seguido una política de cobertura del mismo, que viene desarrollando desde el año 2015 mediante la contratación con el Banco Central (BCU) de sucesivos swaps de moneda, intercambiando pesos por dólares a tasas fijas en el marco temporal de esos contratos.

En la actualidad, UTE está buscando darle continuidad a dicha política, con el objetivo de mantener una posición con el BCU e incorporar a otros agentes del mercado con quienes se vienen firmando contratos para viabilizar las operaciones de cobertura.

-¿En qué medida las conexiones irregulares afectan el presupuesto del organismo? ¿Qué se hará en ese aspecto para mitigar las pérdidas?

-Si bien UTE lleva adelante desde hace muchos años una planificación que abarca todo el país referida al abatimiento de pérdidas técnicas –de las instalaciones– y no técnicas –básicamente, hurtos y estafas–, las mismas siguen presentando guarismos altos.

Reducir las pérdidas no técnicas será una prioridad en este período, ya que se trata de energía que se consume y no se factura, que afecta de forma directa los ingresos de la empresa. En este sentido, es un factor clave la planificación del aumento de la instalación de medidores inteligentes para el control a distancia de los equipos instalados.

Las acciones se centrarán en incrementar el volumen de inspecciones a realizar cuando se detecten situaciones dudosas en cuanto al consumo mensual, así como seguir trabajando en la adecuación de instalaciones y seguimiento a clientes fraudulentos.

En números, por cada punto de recuperación de pérdida podríamos adicionar a la recaudación unos 12 mi-

llones de dólares netos de impuestos. Una meta posible en el mediano plazo es recuperar 4% de la energía que hoy se genera y no se factura, pudiendo realizar una reducción global de las tarifas de ese mismo porcentaje.

Las pérdidas de energía en zonas vulnerables son tratadas por las unidades especializadas de Atención Comercial Social, con interacción permanente sobre barrios regularizados y asistencia a familias y otros clientes acerca del mejor uso de la energía eléctrica.

-AUTE advierte que el presupuesto implicará una pérdida en la calidad de los servicios y reclama el ingreso de más personal. ¿Qué piensa al respecto?

-UTE va a mantener la calidad del servicio, ya que se invertirá en distribución y transmisión de energía, optimizando los recursos económicos disponibles y priorizando aquellas actividades clave para la provisión del servicio.

Es importante señalar que los indicadores de calidad del servicio del primer semestre de 2020, se sitúan en la media de los registrados en dicho período en los últimos cinco años.

En cuanto a la incorporación del personal, se priorizará el ingreso permitido de los nuevos funcionarios a las actividades clave y se estarán monitoreando permanentemente los resultados de cada área de la empresa.

“UTE apostará a financiar una parte de su plan de inversiones mediante endeudamiento en la Bolsa de Valores”.

Es “clave” aumentar la demanda de energía para no comprometer la situación financiera de UTE

-¿Qué opinión tiene sobre el cambio de la matriz energética implementado por el FA?

-Uruguay cambió de forma radical su matriz eléctrica, pasando del tradicional sistema mayormente hidroeléctrico sin capacidad de expansión, que en años de sequía debía utilizar las centrales térmicas, a un sistema con mayor presencia de fuentes de energía renovable que nos hace menos dependientes de la lluvia y del precio del petróleo. Esto ocurrió entre 2015 y 2019 con una apuesta al desarrollo de un sistema mixto público y privado con un gran componente de generación eólica, sobredimensionado para la demanda actual de energía, donde se asumen costos fijos en dólares por 20 años (en referencia a los contratos con los generadores privados, a quie-

nes el Estado les debe pagar por toda la energía producida en los parques eólicos, aunque no se utilice).

-¿Qué importancia tiene, en ese sentido, apuntar al incremento de la demanda?

-Es clave aumentar la demanda promoviendo el uso de esta energía disponible, ya que, si no se vuelca al mercado interno o no se exporta a precios convenientes, se compromete la situación financiera de la empresa, impactando negativamente en sus costos.

Para optimizar la matriz eléctrica, donde hay mayor disponibilidad de energía en las horas de la noche que del día debido a las características del viento, se deberá incorporar en el futuro una mayor proporción de energía solar fotovoltaica.